



รายงานผลการดำเนินงานตาม  
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

## คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) นี้เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าส่วนใหญ่หน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะนิติศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2566

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	2
บทสรุปผู้บริหาร	4
รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565-กันยายน 2566)	7
การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	
การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)	18
ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)	19

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษา เรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของ มหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุง พัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและ ทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความ เข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

## ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต  
ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน มีจำนวน 32 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีจำนวน 5 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน  
มีจำนวน 4 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย  
และเอกลักษณ์ของชาติ มีจำนวน 1 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมี  
ธรรมาภิบาล มีจำนวน 13 โครงการ

รวมทั้งสิ้น 55 โครงการ มีการขออนุมัติดำเนินโครงการ จำนวน 44 โครงการ ไม่ได้ขออนุมัติ  
ดำเนินโครงการจำนวน 11 โครงการ โดย

1. ร้อยละของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีทั้งหมดที่ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็น  
ร้อยละ 80

2. จำนวนตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวนตัวชี้วัดรวม  
70 ตัวชี้วัด จำนวนชี้วัดที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ 68 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 97.14

3. ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 2,980,238.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น  
2,142,380.33 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.88

## ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ

จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
มีปัญหา/อุปสรรคจากการดำเนินกิจกรรม/โครงการสรุปได้ ดังนี้

- การดำเนินโครงการบางโครงการอยู่ในช่วงปิดภาคเรียนจึงทำให้มีนิสิตเข้าร่วมโครงการมี  
จำนวนน้อย และ/หรือมีจำนวนผู้เข้าร่วมไม่แน่นอน
- มีปัญหาในการประสานงานติดต่อขอใช้/ยืมอุปกรณ์ในการดำเนินโครงการและอาจทำให้ล่าช้า
- การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงหรือมีเวลาน้อย ทำให้เวลาการตัดสินใจเข้าร่วมงานกระชั้นชิดไป
- ทีมงานดำเนินงาน/ผู้ประสานงาน มีภาระงานประจำและ/หรือมีภาระการสอน ทำให้การดำเนิน  
กิจกรรม/โครงการอาจเกิดความล่าช้าหรือการประชุมดำเนินงานไม่พร้อมเพียงกัน

- ปัญหาเรื่องการประสานงานการเยี่ยมพหุหนะเดินทางเพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ หรือโครงการที่ดำเนินงานต่างอำเภอ/จังหวัด เนื่องจากคณะ มีรถยนต์ 1 คัน ทำให้บางกิจกรรม/โครงการต้องประสานงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ เพื่อขอใช้รถตู้

### สรุปผลการดำเนินงาน/การต่อยอดในปีต่อไป (ถอดบทเรียน)

การดำเนินงานกิจกรรม/โครงการของคณะนิติศาสตร์เป็นการดำเนินงานที่เป็นไปพันธกิจและตามประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้านของมหาวิทยาลัยพะเยา การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ เช่น โครงการอบรมออนไลน์แนวทางในการปฏิบัติงานของสถานศึกษาภายใต้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจและได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมโครงการสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันหรือของหน่วยงานได้ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความประสงค์อยากให้อัดอย่างต่อเนืองแสดงให้เห็นถึงความต้องการในการเข้าถึงข้อมูลความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองและของบุคคลในสังคม ด้านงบประมาณมีการใช้งบประมาณตรงตามวัตถุประสงค์เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดและคุ้มค่า

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)		
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ที่บรรลุ	ร้อยละความสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	32	1,661,348.00	1,380,583.33	250,764.67	84.63	35	34	97.14
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	5	120,000.00	17,885.00	102,115	14.90	4	4	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	4	239,888.00	210,552.00	29,336	87.77	10	10	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	1	34,500.00	33,000.00	1,500	95.65	2	2	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล	13	954,502.00	500,360.00	454,142	52.42	19	18	94.73



ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
1	664101064	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตในหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตและหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิตโดยวิทยากรบรรยายพิเศษ	100	100	200,000.00	151,082.00	ต.ค.2565 – ก.ย. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
2	664101065	โครงการวันรพีนม่อรำลึกพระบิดาแห่งกฎหมายไทย	100	100	180,000.00	177,000.00	ส.ค. 2566	4, 17	ฝ่ายวิชาการ
3	664101066	โครงการสอบโครงร่างวิทยานิพนธ์และประเมินความก้าวหน้าการทำวิทยานิพนธ์นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต	100	100	9,000.00	9,000.00	ธ.ค. 2565 – ก.พ. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
4	664101067	โครงการปฐมนิเทศและสานสัมพันธ์หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตโครงการพิเศษ	100	100	40,000.00	34,960.00	พ.ย. 2565 – ส.ค. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
5	664101101	โครงการวิพากษ์บทความทางวิชาการและพัฒนาศักยภาพการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อประเมินคุณภาพ	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	2,700.00	-	มี.ค.2566	-	ฝ่ายวิชาการ

6	664101068	โครงการสนับสนุนฐานข้อมูลกฎหมายและวารสารออนไลน์เพื่อพัฒนาความเป็นเลิศทางวิชาการของบุคลากรและบัณฑิตคณะนิติศาสตร์	100	100	120,000.00	120,000.00	ก.พ. 2566 – มี.ค. 2566	4	ฝ่ายบริหาร
7	664101069	โครงการ 4 เดือนแห่งความสำเร็จระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปี 2566	100	0	ดำเนินโครงการไม่ใช้งบฯ	ดำเนินโครงการไม่ใช้งบฯ	ม.ค.2566	4	ฝ่ายวิชาการ
8	664101070	โครงการเตรียมความพร้อมปรับปรุงหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิตคณะนิติศาสตร์ 65-66	100	100	20,000.00	14,000	ก.ค. 2566	4, 17	ฝ่ายวิชาการ
9	664101071	โครงการส่งเสริมการสำเร็จการศึกษาอย่างมีคุณภาพ (i-Thesis) ในระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปี 2566	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	20,000.00	0	เม.ย.-มิ.ย.66	-	ฝ่ายวิชาการ
10	664101072	โครงการพัฒนาออร์สกฎหมายออนไลน์	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	0	0	เม.ย.-มิ.ย.66	-	ฝ่ายวิชาการ
11	664101073	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์มืออาชีพ up-psf	100	100	30,000.00	12,346.00	ก.พ. 2566 – มี.ค. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
12	664101074	โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต	100	100	160,000.00	103,163.33	พ.ย. 2565 – ก.ย. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
13	664101076	โครงการแนะแนวเส้นทางสู่อาชีพนักกฎหมายสำหรับนิสิต	100	100	24,300.00	24,300.00	ม.ค. 2566 – พ.ค. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
14	664101102	โครงการอบรมการนำผลงานทางวิชาการเผยแพร่ในระบบ Social Sience Research Network (SSRN) และ Connecting Research and Researchers (ORCID)	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	0	0	มี.ค.66	-	ฝ่ายวิชาการ

15	664101077	โครงการส่งเสริมหลักสูตรพิเศษและพัฒนาหลักสูตรนิติศาสตร์บัณฑิตโครงการพิเศษ	100	100	30,000.00	25,280.00	ธ.ค. 2565 – ส.ค. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
16	664101078	โครงการต้นกล้านักกฎหมาย รุ่นที่ 21 (TONKLA CAMP 2023)	100	100	100,000.00	100,000.00	พ.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
17	664103011	โครงการไหว้ครูและวันเกียรติยศลูกกรรพินิติศาสตร์	100	100	30,000.00	30,000.00	ก.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
18	664101079	โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตด้านการสื่อสารและนวัตกรรมสร้างสรรค์	100	100	20,000.00	6,420.00	มิ.ย. 2566 – ก.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
19	664101080	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลสัมพันธ์	100	100	20,000.00	20,000.00	พ.ย. 2565	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
20	664101081	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิตคณะนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยา ปีการศึกษา 2566	100	100	96,529.00	96,529.00	พ.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
21	664101082	โครงการมหกรรมกีฬาเสริมสร้างความสัมพันธ์ (LAW UP Sport day 2022)	-	ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการ	40,000.00	-	พ.ย.65	-	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
22	664101083	โครงการพัฒนาอัตลักษณ์ของนิสิตตาม YLO	100	100	64,537.00	64,537.00	พ.ย. 2565 – ก.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
23	664101084	โครงการพัฒนาทักษะนิสิตทางด้านวิชาการ (ชมรมวิชาการ)	100	100	60,000.00	60,000.00	พ.ย. 2565 – พ.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
24	664101085	โครงการพัฒนาระบบให้คำปรึกษา	100	100	25,000.00	7,120.00	ก.พ. 2566 – เม.ย. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
25	664101086	โครงการบัณฑิตคืนรังและประเมินการบรรลุ PLO และ LLL	100	100	50,000.00	50,000.00	ก.พ. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต

26	664101087	โครงการเตรียมความพร้อมการใช้ โปรแกรมสำเร็จรูปและจัดทำเอกสาร ราชการ	100	100	15,000.00	1,740.00	มิ.ย. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
27	664101088	โครงการประเมินการบรรลุผลการเรียนรู้ ที่คาดหวังของหลักสูตรและปัจฉิมนิเทศ	100	100	39,480.00	39,480.00	มี.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
28	664101089	โครงการอบรมการสืบค้นข้อมูลและการ อ้างอิงข้อมูล	100	100	4,680.00	4,180.00	มิ.ย. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
29	664104011	โครงการส่งเสริมพัฒนากระบวนการ ศึกษาวิจัยทางกฎหมาย ประจำปีการศึกษา 2565	100	100	51,550.00	51,550.00	ต.ค. 2565	4	ฝ่ายวิจัยและ บริการวิชาการ
30	664101099	โครงการส่งเสริมการฝึกประสบการณ์และ ทักษะทางวิชาชีพ	100	100	104,022.00	103,346.00	ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566	4	ฝ่ายวิชาการ
31	664101100	โครงการ Re-Skill / Up-Skill ศิษย์เก่าเพื่อ พัฒนาทักษะการทำงานและหางานทำ	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	0	-	มี.ค.66	-	งานคลินิก กฎหมาย
32	664101743	โครงการนักกฎหมายผู้ยึดมั่นในหลัก นิติธรรม	100	100	74,550.00	74,550.00	พ.ค.2566	4	ฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์									
1	664101096	โครงการจัดทำวารสารนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	100	100	40,000.00	1,885.00	ก.พ. 2566 – ก.ย. 2566	4, 16	งานวิจัยและบริการวิชาการ
2	664104009	โครงการเตรียมความพร้อมนักวิจัยสู่การตีพิมพ์	-	ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการ	30,000.00	-	พ.ค.66	-	งานวิจัยและบริการวิชาการ
3	664104010	โครงการนำเสนอความก้าวหน้างานวิจัย การเขียนบทความวิจัย ประจำปี 2566	-	ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการ	0	-	ส.ค.66	-	งานวิจัยและบริการวิชาการ
4	664101097	โครงการพัฒนาอาจารย์สู่ตำแหน่งทางวิชาการ	-	ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการ	20,000.00	-	มิ.ย.66	-	งานวิจัยและบริการวิชาการ
5	664101098	โครงการส่งเสริมการเขียนหนังสือและตำราทางกฎหมาย	100	100	30,000.00	16,000.00	ธ.ค. 2565 – ก.ย. 2566	4	งานวิจัยและบริการวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อ ความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม									
1	664105007	โครงการค่ายนิสิตอาสาพัฒนาเสริมสร้างพัฒนาทักษะ 5C+	100	100	50,000.00	45,564.00	ส.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
2	664105008	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อชุมชน	100	100	150,000.00	125,100.00	พ.ย. 2565 – ก.ย. 2566	4	งานคลินิกกฎหมาย
3	664105009	โครงการคลินิกสอนเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมาย	100	100	36,000.00	36,000.00	พ.ย. 2565 – ก.พ. 2566	4	งานคลินิกกฎหมาย
4	664105091	โครงการอบรมออนไลน์แนวทางในการปฏิบัติงานของสถานศึกษาภายใต้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	100	100	3,888.00	3,888.00	มี.ค. 2566	4	งานวิจัยและบริการวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อ ความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม									
1	664103012	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	100	100	34,500.00	33,000.00	ม.ค. 2566	4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล									
1	664101058	โครงการสัมมนายุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์และพัฒนาศักยภาพบุคลากร	100	100	400,000.00	164,100.00	มี.ค. 2566 – ส.ค. 2566	4	ฝ่ายบริหาร
2	664101059	โครงการประเมิน EdPEX คณะนิติศาสตร์	100	90	30,000.00	30,000.00	พ.ย. 2565	4	ฝ่ายบริหาร
3	664101060	โครงการจัดทำ OP Screening และเก็บข้อมูลลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อจัดทำกลยุทธ์	100	100	40,000.00	18,440.00	ก.ย. 2566	4	ฝ่ายบริหาร
4	664101061	โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขภาพที่ดี (Green and Clean University) คณะนิติศาสตร์	100	100	30,000.00	30,000.00	ก.ย. 2566	4	สำนักงานคณะนิติศาสตร์
5	664101062	โครงการสัมมนาบุคลากรสายสนับสนุน คณะนิติศาสตร์	100	100	100,000.00	58,820.00	เม.ย. 2566 – พ.ค. 2566	4	สำนักงานคณะนิติศาสตร์
6	664101063	โครงการพัฒนาทักษะการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการ	10,000.00	-	ก.ค. 2566	-	สำนักงานคณะนิติศาสตร์
7	664101075	โครงการเตรียมความพร้อมและการประเมินประกันคุณภาพการศึกษา คณะนิติศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2565	100	100	70,000.00	37,308.00	-	4	ฝ่ายวิชาการ
8	664101091	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ คณะนิติศาสตร์	100	100	30,000.00	30,000.00	มี.ค. 2566 – เม.ย. 2566	4, 17	ฝ่ายบริหาร



9	664101092	โครงการพัฒนางานด้านสื่อสารองค์กร และกิจกรรมพิเศษ	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	50,000.00	-	ต.ค.65-ก.ย.66	-	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
10	664101093	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	100	100	75,000.00	41,540.00	ต.ค.2565 - ก.ค. 2566	4, 16, 17	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
11	664101094	โครงการขับเคลื่อนงานชมรมศิษย์เก่า	100	100	30,000.00	8,250.00	ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566	4, 17	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
12	664101095	โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์ครบรอบ 20 ปี คณะนิติศาสตร์	100	100	74,502.00	74,502.00	ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566	4, 17	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
13	664101737	โครงการคัดเลือกบุคลากรดีเด่น คณะนิติศาสตร์ ประจำปี 2566	100	100	15,000.00	7,400.00	ก.ค. 2566 - ส.ค. 2566	4	ฝ่ายบริหาร

## การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

### การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่า คณะมีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

#### 1. ด้านการเงิน

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้จัดสรรงบประมาณรายได้ให้แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ และให้มีความสอดคล้องกันพันธกิจและยุทธศาสตร์ทั้งของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย และใช้งบประมาณและทรัพยากรที่ก่อให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด และเป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย

#### 2. ด้านลูกค้า

คณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินกิจกรรม/โครงการในแผนปฏิบัติการ โดยให้ความสำคัญกับนิสิตและกลุ่มเป้าหมาย โดยผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำประสบการณ์และความรู้ที่ได้นำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์และหน่วยงานยังคำนึงถึงเรื่องสภาพการณ์ในปัจจุบัน สังคมเศรษฐกิจและการเมือง การตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุงพัฒนาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อไป หลากๆ กิจกรรม/โครงการผู้เข้าร่วมจะได้รับมอบเกียรติบัตร ประกาศนียบัตร โล่รางวัล และ/หรือรางวัลอื่นเพื่อเป็นเกียรติและขวัญกำลังใจ

#### 3. ด้านกระบวนการภายใน

ผู้บริหารของคณะฯ เปิดโอกาสให้ทุกส่วนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในกิจกรรม/โครงการ สร้างการทำงานเป็นที่ร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและประสบผลสำเร็จ มีการดำเนินโครงการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา โดยยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน Plan-Do-Check-Act (PDCA) มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการก่อนและหลังการดำเนินงาน เพื่อสร้างการรับรู้และสรุปผลการดำเนินงาน

#### 4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการเพิ่มพูนทักษะความรู้และได้รับประสบการณ์ทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งจากภายในภายนอกหน่วยงาน และ/หรือจากวิทยากรที่มีประสบการณ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และด้วยสถานที่การจัดกิจกรรม/โครงการ มีการจัดทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานทำให้นิสิตหรือผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับประสบการณ์ตรง จากการได้ลงพื้นที่หรือสถานที่จริง สร้างการเรียนรู้ร่วมกัน และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวบ้านและชุมชน มีความพึงพอใจและทัศนคติที่ดีต่อการศึกษาล่าเรียนและการทำงาน และคณะนิเทศศาสตร์ได้มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนในการดำเนินงานให้เกิดความรวดเร็ว ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

#### ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิเทศศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่าคณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของคณะและของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

##### 1. ด้านการเงิน

ตามที่คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการจัดสรรงบประมาณรายได้ให้แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ โดยมุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานนั้น จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่ายังมีบางกิจกรรม/โครงการ ที่ได้รับงบประมาณยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้มีการโอนงบประมาณเพิ่มเติม เช่น โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตในหลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิตและหลักสูตรนิเทศศาสตรมหาบัณฑิตโดยวิทยากรบรรยายพิเศษ, โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต โดยคณะฯ ได้มุ่งเน้นเพื่อให้นิสิตได้รับความรู้และประโยชน์อย่างสูงสุด และเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของนิสิต จึงเห็นควรให้เพิ่มเติมงบประมาณเพื่อสนับสนุนผู้เรียนอย่างเต็มที่

##### 2. ด้านลูกค้า

ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ คณะนิเทศศาสตร์ได้กำหนดวัตถุประสงค์และกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์ตรงตามวัตถุประสงค์ และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน รวมถึงการกำหนดรูปแบบหรือวิธีการดำเนินงานเพื่อให้มีความเหมาะสม แต่ในการดำเนินงานควรพิจารณาช่วงระยะเวลาในการดำเนินงานให้เหมาะสม เนื่องจากอาจ

เป็นช่วงระยะเวลาของการสอบกลางภาคหรือปลายภาคเรียนของนิสิต หรือเป็นช่วงปิดภาคเรียน หรือ การดำเนินงานที่ต้องลงพื้นที่หรือชุมชน กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลภายนอก เช่น ชาวบ้าน เกษตรกร อาจเป็นฤดูที่ต้องทำการเกษตรหรือเป็นช่วงฤดูฝนควรพิจารณาช่วงระยะเวลาที่จะดำเนินงานให้เหมาะสม

### 3. ด้านกระบวนการภายใน

ในการดำเนินงานคณะนิติศาสตร์ได้ยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน 1.Plan – การวางแผน, 2.Do – การปฏิบัติ, 3.Check – การตรวจสอบ 4.Act – การปรับปรุง หรือ กระบวนการ PDCA แต่การบริหารงานภายในหน่วยงานบางอย่างควรลดเวลาหรือขั้นตอนลงเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ไม่ล่าช้า และมีประสิทธิภาพ ควรมีกระบวนการที่เหมาะสมหรือ การนำระบบสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อช่วยให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ทันสมัยและลดข้อผิดพลาด

### 4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ในการดำเนินงานของคณะนิติศาสตร์ ได้กำหนดลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด เช่น การให้นิสิตลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และประสบการณ์ จากวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญโดยตรง หรือการได้ปฏิบัติจริงจากการลงพื้นที่ หรือจากสถานที่จริง แต่ในการลงพื้นที่/ชุมชนหรือสถานประกอบการภายนอกควรอยู่ในการกำกับดูแลของผู้เกี่ยวข้องหรือที่ปรึกษาที่คอยให้คำปรึกษาแนะนำอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีร่วมกัน

-----